

# RUAG ICT Consulting Services



CAPABILITY BOOKLET

Für souveräne Sicherheit.



# Inhalt

## 04 RUAG ICT Consulting

- 04 Erfolg vorprogrammiert:  
Ihre ICT-Beratung im Sicherheitsumfeld
- 06 Services Overview

## 08 Unsere Services im Detail

### ICT ARCHITECTURE CONSULTING

- 08 Enterprise Architecture Management
- 12 Business Analysis
- 14 Business Process Management
- 18 Requirements Engineering
- 20 System Architecture
- 22 Support for Public Tenders

### INFORMATION SECURITY CONSULTING

- 24 Security Engineering
- 27 Security Proofing
- 30 ISMS Consulting
- 33 Security Risk Treatment
- 36 Security Studies

## 38 Ihre Vorteile

- 38 Erfolg ist planbar – wir unterstützen Sie dabei.

## ERFOLG VORPROGRAMMIERT

# Ihre ICT-Beratung im Sicherheitsumfeld

Kaum ein Umfeld ist so von der digitalen Transformation geprägt wie der ICT-Bereich. Die damit einhergehenden, steigenden Anforderungen führen komplexe Herausforderungen in den IT-Abteilungen mit sich.

Die Fachleute von RUAG ICT Consulting begleiten Sie auf Ihrer Transformationsreise. Dabei ist Ihr Erfolg unser Antrieb. Als bundesnaher ICT-Dienstleister unterstützen wir Sie mit umfassendem Know-how im Rahmen der vielschichtigen Herausforderungen. Unsere Spezialisten verstehen sich als Ihre externen Mitarbeitenden und streben eine Zusammenarbeit auf Augenhöhe an.



Um Prozesse und Dienstleistungen zu digitalisieren und mit dem Wandel Schritt halten zu können, verfolgen viele Unternehmen im Sicherheitsumfeld eine Digitalisierungsstrategie. Neben der bedingungslosen Verfügbarkeit und Qualität von digitalen Lösungen steht immer mehr die Schaffung von innovativen und interaktiven Kundenerlebnissen im Vordergrund. Entsprechende Projekte gilt es möglichst effizient und HERMES-konform zu bewältigen. Die Ergebnisse sollten sich dabei immer an den Projekt-Meilensteine orientieren.



## EIN SICHERER WERT – ERFOLGBRINGENDE ICT CONSULTING SERVICES, DIE BEGEISTERN.

Unsere Services erbringen wir in den Ausprägungen:  
Anwenden, Konzipieren, Coachen und Ausbilden.

Mit effizientem und strukturiertem Vorgehen beseitigen wir Ressourcenengpässe und reduzieren Know-how-Defizite. Dabei erleichtern wir den Weg zum Projekterfolg – und damit auch zu Ihrem persönlichen Erfolg.

### ➤ SERVICES

Für professionelle Unterstützung bei Ihren anspruchsvollen Aufgaben.

### ➤ ROLLEN

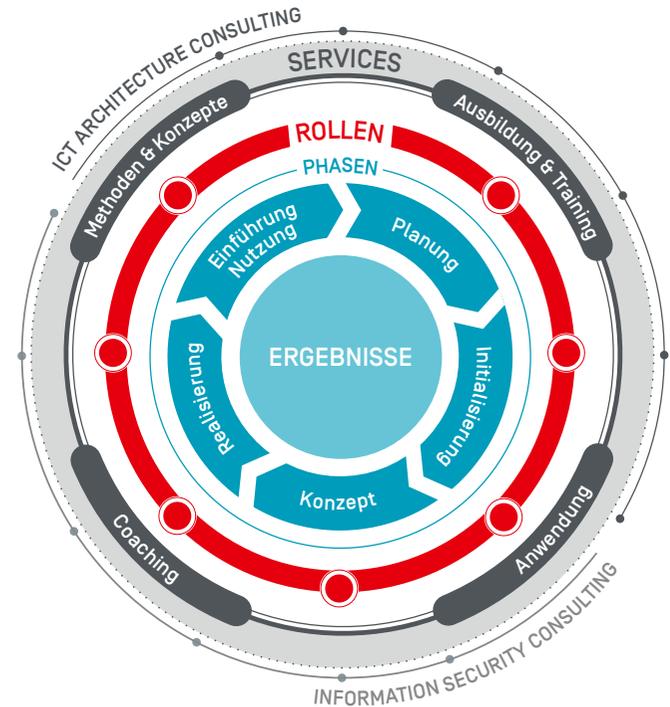
Für die Besetzung von Rollen im Rahmen der HERMES-Projektorganisation.

### ➤ PHASEN

Für konkrete Services entlang des HERMES-Phasenmodells und zur Erreichung von Meilensteinen.

### ➤ ERGEBNISSE

Für individuelle Servicepakete zur Erreichung von konkreten Ergebnissen.



## ENTERPRISE ARCHITECTURE MANAGEMENT

# Optimale Grundlage für Ihre Unternehmensentwicklung

Das Verständnis für die bestehende Unternehmensarchitektur ist eine Herausforderung – jedoch elementar für die Entwicklung der gewünschten Unternehmensarchitektur. RUAG ICT Consulting begleitet Sie in allen Phasen und erstellt für die ganze Transformation eine detaillierte Dokumentation. Unser Enterprise Architecture Management unterstützt Sie bei der nachhaltigen Entwicklung Ihrer Unternehmensarchitektur.

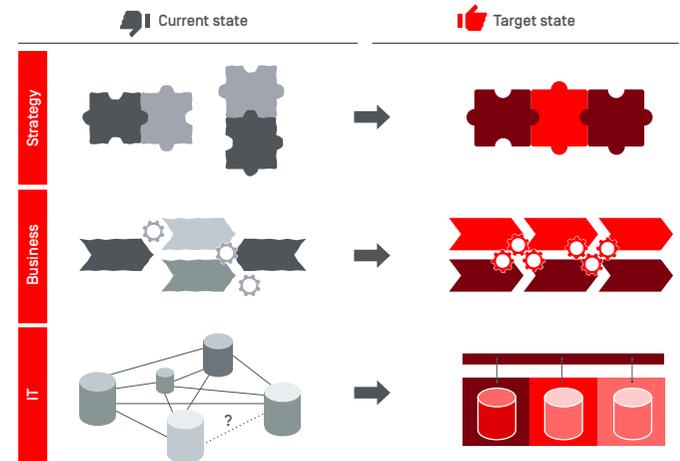
### IST-ARCHITEKTUR ANALYSIEREN UND VERSTEHEN

Eine Unternehmensarchitektur wächst organisch, während der Überblick darüber immer komplexer wird. Fehlendes Verständnis für die bestehende Architektur kann jedoch zu einem ineffizienten, anfälligen Betrieb führen. Erhöhte Ausfall- und Sicherheitsrisiken sowie teils nicht abschätzbare Kosten sind die Folge. Eine klare Architektur-Übersicht und ein generelles Verständnis für die Strukturierung sind für die Unternehmensentwicklung essentiell.

## UMFASSENDES ENTERPRISE ARCHITECTURE MANAGEMENT

Um Ihre Unternehmensarchitektur übersichtlich darzustellen, greifen wir bei der Erfassung der Ist-Architektur auf einen modellbasierten Ansatz zurück. Mit der anschließenden Gap-Analyse ermitteln wir die Differenzen zur erarbeiteten Ziel-Architektur sowie die Chancen und Gefahren. Unser Enterprise Architecture Management unterstützt Sie auch bei der optimalen Transformation: wir ermitteln, analysieren und dokumentieren die Anforderungen und überführen die Ist-Architektur in die definierte Ziel-Architektur.

- Modellbasierte Erfassung der Ist-Architektur und Definition der Ziel-Architektur
- Durchführung der Gap-Analyse sowie Ermittlung der Chancen und Gefahren
- Ermitteln, Analysieren und Dokumentieren von Anforderungen für die Transformation
- Unterstützung bei der Überführung der Ist-Architektur in die erarbeitete Ziel-Architektur



#### ➤ IHRE VORTEILE

All unsere Fachkräfte sind PSP 11 geprüft

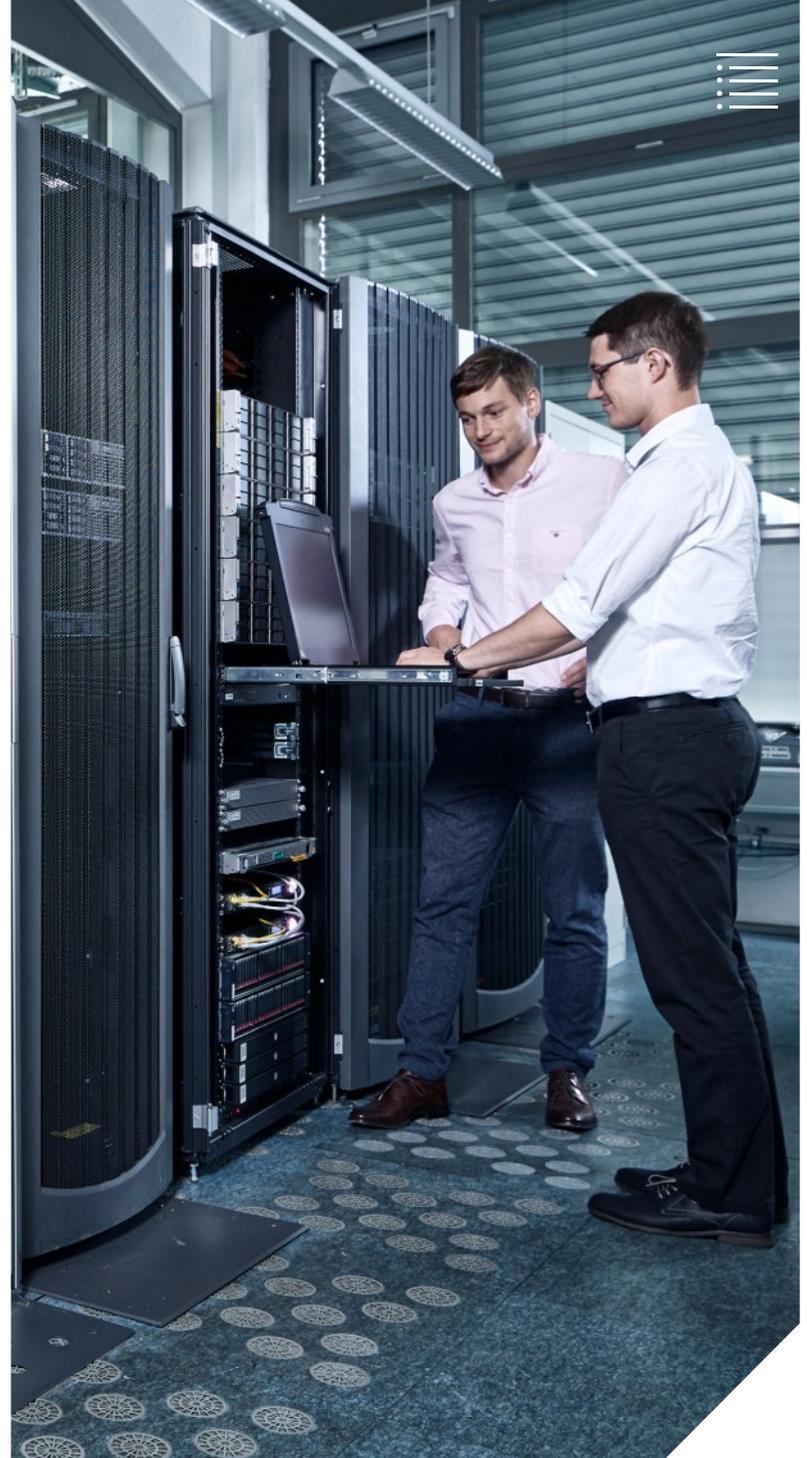
Zertifizierungen nach TOGAF 9

Langjährige Erfahrung in militärischen Projekten nach ZUVA / HERMES VBS

#### ZIELORIENTIERTE UNTERNEHMENSARCHITEKTUR

Unser Enterprise Architecture Management ermöglicht eine nahtlose Überführung von der Ist- in die Ziel-Architektur und stellt eine wichtige Grundlage für die Unternehmensentwicklung dar:

- Effektiver und effizienter Geschäftsbetrieb dank tieferen Betriebskosten und tieferen Change-Management-Kosten
- Grundlage für fundierte Entscheidungen auf geschäftlicher und technischer Ebene
- Verfügbarkeit, Betriebssicherheit, Auditierbarkeit, Grundlage für Kooperationen [Bund, Kantone, NATO]





## BUSINESS ANALYSIS

# Wegbereiter für Ihren unternehmerischen Erfolg

Der stetige Wandel ist bei vielen Unternehmen die einzige Konstante. Die daraus entstehenden Herausforderungen und Probleme gilt es optimal zu lösen. Wir begleiten Sie dabei und unterstützen bei der Analyse der Ist-Situation und ermöglichen die Implementierung von wertbringenden Veränderungen in Ihrem Unternehmen.

### DIE RICHTIGEN PROBLEME LÖSEN

Der technologische Wandel führt zu neuen Möglichkeiten – und auch stetig zu neuen Herausforderungen für Ihr Unternehmen. Um zielführende und wertbringende Lösungen zu erarbeiten, braucht es ein klares Verständnis für die aktuellen Strukturen, Prinzipien und Prozesse sowie eine zuverlässige Ermittlung der Anforderungen. Diese anspruchsvolle Analyse ist die Basis für die Definition des Ziel-Zustandes und somit für wertbringende Veränderungen

### WERTBRINGENDE BUSINESS ANALYSIS

Um die sich bietenden Chancen zu erkennen und darauf basierend Veränderungen einzuleiten, unterstützen wir Sie mit unserer Business Analyse. Für Projekte strategischer, taktischer

oder operativer Art erstellen wir Studien und Marktanalysen zur Beschreibung und Dokumentation des Ist-Zustandes. Bei der anschließenden Erhebung der Anforderungen profitieren Sie zudem von unserer fundierten Expertise im Requirements Engineering. Gemeinsam mit Ihnen bestimmen wir die notwendigen Aufgaben, um vom Ist- zum Ziel-Zustand zu gelangen. Wir empfehlen Ihnen Lösungen, die Ihren Stakeholdern Nutzen bringen.

- Erstellen von Studien und Durchführung von Marktanalysen
- Dokumentation des Ist- und Ziel-Zustandes
- Definition der notwendigen Aufgaben zur Erreichung des Ziel-Zustandes
- Moderation der Zusammenarbeit mit und für die Stakeholder



### ➔ IHRE VORTEILE

All unsere Fachkräfte sind PSP 11 geprüft

Zertifizierungen nach IREB CPRE Foundation und Advanced Level sowie RE@Agile Primer

Zertifizierungen nach OCEB2 Foundation Level

Langjährige Erfahrung in militärischen Projekten nach ZUVA / HERMES VBS

### CHANCENORIENTIERTE VERÄNDERUNGEN ERMÖGLICHEN

Durch unsere Business Analysis unterstützen wir Sie bei der Nutzung von Chancen und der Implementierung von wertbringenden Veränderungen:

- Fundiertes Verständnis und Dokumentation des Ist-Zustandes
- Optimierung von Organisationsstrukturen und Prozessen
- Begleitung und Unterstützung von Change-Prozessen

## BUSINESS PROCESS MANAGEMENT

# Mit effizienten Prozessen Ihre Unternehmensziele erreichen

Der digitale Wandel bringt viele Veränderungen und Chancen mit sich. Geschäftsprozesse müssen heute schnell an veränderte Situationen angepasst werden. Flexibel in die Unternehmensstruktur integrierte Geschäftsprozesse bilden die Grundlage, um die sich bietenden Chancen zu nutzen. Mit ganzheitlichem Business Process Management gestalten wir, gemeinsam mit Ihnen, effiziente Abläufe und legen damit den Grundstein für die Erreichung Ihrer Unternehmensziele.

## KOMPLEXE PROZESSE ERFORDERN STRUKTURIERTE STEUERUNG

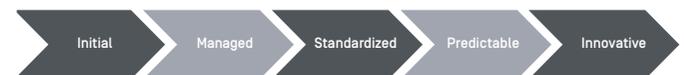
Die Digitalisierung und die Industrie 4.0 gelten als Treiber der stets steigenden Komplexität von Unternehmensprozessen. Datenmenge und Informationsdichte machen die strukturierte Steuerung von Prozessen zu einer grossen Herausforderung. Erfolgreiches Business Process Management beginnt mit der Ermittlung und Abbildung von impliziten Prozessen sowie deren Verortung in der Prozesslandschaft. Damit Sie Ihre Prozesslandschaft gezielt optimieren und innovieren können, benötigen Sie eine verständliche Dokumentation als Grundlage.

## GANZHEITLICHES BUSINESS PROCESS MANAGEMENT

Mit unserem Business Process Management ermöglichen wir Ihnen, Ihre Prozesse verständlich darzustellen, zu steuern und zu optimieren. Basierend auf dem Business Process Maturity Model (BPMM) nehmen wir in einem ersten Schritt eine Einordnung der aktuellen Maturität vor. Anschliessend definieren wir gemeinsam mit Ihnen die angestrebte Maturitätsstufe und richten die nachfolgenden Tätigkeiten darauf aus.

Die Prozesse ermitteln wir zusammen mit den betroffenen Stakeholdern und bilden sie nach dem Bundesstandard BPMN 2.0 als standardisierte Prozesse ab. Um gezielte Prozessoptimierungen zu erkennen und umzusetzen, implementieren wir passende Messkriterien. Darauf aufbauend ermöglichen wir Ihnen die Steuerung und die Automatisierung der Prozesse – auch über Organisationsgrenzen hinweg.

- Einordnung der aktuellen Maturität (basierend auf dem Business Process Maturity Model)
- Definition der angestrebten Maturitätsstufe
- Abbildung als standardisierte Prozesse nach dem Bundesstandard BPMN 2.0
- Verständliche Dokumentation sowie Optimierung und Automatisierung der Prozesse



### ➤ IHRE VORTEILE

All unsere Fachkräfte sind PSP 11 geprüft

Zertifizierungen nach OCEB 2

Langjährige Erfahrung im Business Process Management

### EFFIZIENTE PROZESSE FÜR ZUKUNFTSORIENTIERTE GESCHÄFTSMODELLE

Unser Business Process Management legt die optimale Grundlage, um Ihre Geschäftsmodelle auf die anspruchsvolle und schnelllebige digitale Zukunft auszurichten:

- Verständliche und nach BPMN 2.0 dokumentierte Geschäftsprozesse
- Etablierte und transparente Messkriterien
- Erhöhte Anpassungsfähigkeit und Innovationsfähigkeit





## REQUIREMENTS ENGINEERING

# Die Grundlage für Ihren Projekterfolg

Präzise formulierte Ziele und die davon abgeleiteten, vielfach komplexen und vielschichtigen Anforderungen sind feste Bestandteile eines jeden Projektes. Wir unterstützen Sie mit sorgfältigem und fachkundigem Requirements Engineering und schaffen so die Grundlage für Ihren Projekterfolg.

### ANFORDERUNGEN KLAR UND VOLLSTÄNDIG DOKUMENTIEREN

Die dynamische Transformation auf strategischer, geschäftlicher und technischer Ebene ist sehr anspruchsvoll. Ein klares Verständnis der aktuellen Situation, smarte Ziele und die davon abgeleiteten, qualitativ hochwertigen Anforderungen sind für den Projekterfolg unerlässlich. Die vollständige Ermittlung sowie die klare Definition von Zielen und Anforderungen sind beim Start eines Projektes stets eine grosse Herausforderung. Dazu gehören auch die ganzheitliche Erfassung des relevanten Kontextes und die anschliessende lösungsneutrale Formulierung aller Bedürfnisse der Stakeholder.

### ZIELFÜHRENDES REQUIREMENTS ENGINEERING

Um den komplexen und vielschichtigen Anforderungen gerecht zu werden, unterstützen wir Sie mit sorgfältigem und fachkundigem Requirements Engineering. Dazu gehören das Ermitteln, Dokumentieren, Prüfen und Abstimmen sowie Verwalten von Anforderungen entlang der Projektphasen und im

Lebenswegmanagement. Um die Ziel-Architektur zu schärfen und die Zusammenhänge zu dokumentieren, wenden wir einen modellbasierten Ansatz mit eigenentwickelter Methode an. Zu den erarbeiteten Anforderungen erstellen wir Analysen und Auswertungen und bereiten sie anschliessend für Ausschreibungen, Berichte und Studien auf.

- Ermittlung, Dokumentation, Prüfung und Abstimmung sowie Verwaltung der Anforderungen
- Erkennung, Ableitung und Dokumentation der Zusammenhänge mit der Ziel-Architektur
- Analysen und Auswertungen sowie Aufbereitung der Informationen für Ausschreibungen, Berichte und Studien



### ➤ IHRE VORTEILE

All unsere Fachkräfte im Requirements Engineering sind PSP 11 geprüft

Zertifizierungen nach IREB CPRE Foundation und Advanced Level sowie RE@Agile Primer

Langjährige Erfahrung in militärischen Projekten nach ZUVA / HERMES VBS

### HOCHSTEHENDE QUALITÄT DER ANFORDERUNGEN

Mit unserem Requirements Engineering stellen wir eine hochstehende Qualität der dokumentierten Anforderungen sicher und legen so den Grundstein für Ihren Projekterfolg:

- Verbesserung der Ergebnisqualität durch klare und vollständige Definition der Anforderungen
- Nachvollziehbares Anforderungsmanagement über alle Projektphasen
- Reduktion der Gesamtprojektkosten durch ein frühzeitiges Erkennen von Fehlern in den Anforderungen



## SYSTEM ARCHITECTURE

# Das Fundament für Ihren Projekterfolg

Der technologische Fortschritt lässt sich nicht aufhalten. Eine leistungsstarke, anpassungsfähige Systemarchitektur ist deshalb ein erfolgskritischer Faktor. RUAG ICT Consulting unterstützt Sie bei der Definition der Systemarchitektur und stellt sicher, dass neue Systeme nahtlos in Ihre Unternehmensarchitektur integriert werden können.

## SYSTEM UND ARCHITEKTUR VERSTEHEN

Die dynamische Entwicklung von Markt, Geschäft und Technologien macht auch vor der Unternehmensarchitektur nicht halt. Systeme am Ende ihres Lebenszyklus müssen ersetzt und neue Systeme integriert werden. Das Zusammenspiel aller Systeme und Systemkomponenten muss dabei jederzeit gewährleistet sein, damit ein Gesamtsystem funktioniert. Bei der Implementation oder Ablösung von komplexen Systemen sind daher Kenntnisse der verschiedenen Architekturen von zentraler Bedeutung.

## ANPASSUNGSFÄHIGE SYSTEM ARCHITECTURE

Um in einem dynamischen Umfeld vernetzte und sichere Systeme zu realisieren, unterstützen wir Sie bei der Definition, Beschreibung und Modellierung Ihrer Systemarchitektur. Dabei

stellen wir sicher, dass das System nahtlos in die Unternehmensarchitektur eingefügt werden kann. Gemeinsam mit Ihnen erstellen wir die Grundlage, um von der Unternehmens- zur Systemarchitektur zu gelangen – dazu definieren wir Systemkomponenten und spezifizieren Schnittstellen. Die logische Architektur und die Datenarchitektur gleichen wir fortlaufend mit den relevanten Anforderungen ab.

- Definition, Beschreibung und Modellierung der Systemarchitektur
- Nahtlose Implementierung in die Unternehmensarchitektur
- Definition der Systemkomponenten und Spezifikation der Schnittstellen

### ➔ IHRE VORTEILE

All unsere Fachkräfte sind PSP 11 geprüft

Zertifizierungen nach TOGAF, ITIL & COBIT

Langjährige Erfahrung in militärischen Projekten nach ZUVA / HERMES VBS

## SYSTEMINTEGRATION BEHERRSCHBAR MACHEN

Mit unserer System Architecture machen wir die Integration von komplexen Systemen beherrschbar und legen damit das Fundament für eine dynamische Anpassung an die Unternehmensarchitektur:

- Nach UML modellierte Systemarchitektur
- Abgleich der Anforderungen mit der Systemarchitektur
- Optimale Voraussetzungen für korrekte und fundierte Spezifikationen beim Beschaffungsprozess



## SUPPORT FOR PUBLIC TENDERS

# Die Grundlage für eine erfolgreiche Beschaffung

Das Erstellen von Unterlagen für öffentliche Ausschreibungen, Einladungsverfahren, Direktvergaben oder Mini-Tender ist anspruchsvoll und benötigt viele Ressourcen. Um einen effizienten und vorgabenkonformen Beschaffungsprozess sicherzustellen, unterstützt Sie RUAG ICT Consulting mit umfassendem Tender Management.

### RESSOURCENAUFWÄNDIGE AUSSCHREIBUNGEN

Öffentliche Ausschreibungen sind zeitaufwändig und unterliegen vielen beschaffungsrechtlichen Vorgaben. Einsprachen von Anbietenden sowie Nachforderungen im Projekt verursachen Projektverzögerungen und unter Umständen hohe Folgekosten. Um einen schlanken und konformen Beschaffungsprozess zu ermöglichen, ist ein umsichtiges Ausschreibungsmanagement essentiell.

### UMFASSENDES TENDER MANAGEMENT

Unser Tender Management unterstützt Sie bei der Definition des passenden Beschaffungsprozesses, der Erstellung der Ausschreibungsunterlagen und der Durchführung des Auswahl-

verfahrens. Die Unterlagen beinhalten neben den Eignungs- und Zuschlagskriterien auch technische Spezifikationen. Im Dialogverfahren stehen wir Ihnen bei der Aufgabendefinition und der Durchführung zur Seite. Schlussendlich beraten wir Sie auch bei der Bewertung der einzelnen Lösungen mit unserer Expertise. Dabei richten wir uns stets nach den beschaffungsrechtlichen Vorgaben und ermöglichen einen schlanken und effizienten Beschaffungsprozess.

- Definition des passenden und vorgabenkonformen Beschaffungsprozesses
- Erstellung der vollständigen Ausschreibungsunterlagen
- Dialogverfahren: Aufgabendefinition und Durchführung
- Fachkundige Beratung bei der Bewertung der einzelnen Lösungen

#### ➔ IHRE VORTEILE

Grosse Erfahrung in der Wahl des passenden Beschaffungsverfahrens

All unsere Fachkräfte sind PSP 11 geprüft

Langjährige Erfahrung in Beschaffungsprojekten nach ZUVA / HERMES VBS

### EFFIZIENTER UND VORGABENKONFORMER BESCHAFFUNGSPROZESS

Mit unserer umfassenden und produktneutralen Unterstützung begleiten wir Sie im ganzen Beschaffungsprozess und legen so die Grundlage für eine erfolgreiche Beschaffung:

- Evaluation der besten Lösung
- Kosteneffizienter Beschaffungsprozess
- Reduziertes Risiko für Einsprachen und Nachforderungen



## SECURITY ENGINEERING

# Basis für Informationssicherheit

Im Zuge der fortschreitenden Digitalisierung und den damit verbundenen Cyberbedrohungen gewinnt das Thema Informationssicherheit stark an Bedeutung. Wir begleiten Sie entlang der Konzeptions-, Realisierungs- und Einführungsphase zugunsten resilienter IT-Infrastrukturen.

### INFORMATIONSSICHERHEIT BEGINNT BEIM IT-SYSTEM

Unautorisierte Informationsgewinnung oder -veränderungen bei IT-Systemen haben oftmals schwerwiegende Folgen für das betroffene Unternehmen. Durch ausgeklügelte Angriffe können innert kürzester Zeit Unternehmenswerte beschädigt oder gar vernichtet werden. Die wirksamste Möglichkeit ist es, IT-Systeme von Grund auf so sicher wie möglich zu konstruieren und somit dem Angreifer keine Schlupflöcher zu bieten. Nachträgliche Massnahmen führen zu hohen Kosten, einer schlechteren Gesamtarchitektur und oft auch zu weiteren Sicherheitslücken und unsicheren Strukturen. Um sichere IT-Systeme zu entwickeln und zu betreiben, ist deshalb ein konsequentes Security Engineering unerlässlich.

### LÖSUNGSORIENTIERTES SECURITY ENGINEERING

Unser Security Engineering unterstützt Sie beim Design sicherer und zukunftsorientierter IT-Lösungen und begleitet Sie entlang des gesamten Evaluations-, Entwicklungs- und Einführungsprozesses. Dabei richten wir uns konsequent nach dem «Security-by-Design»-Ansatz. Im Rahmen der Informationserhebung definieren wir zunächst den Schutzbedarf sowie die vorhandenen Abhängigkeiten. Die erhobenen Informationen transformieren wir anschliessend in überprüfbare Anforderungen und legen dadurch die Grundlage für den Systementwurf. Unsere strukturierte und methodische Vorgehensweise umfasst auch die gezielte Implementation von unterstützenden Tätigkeiten aus unseren anderen Sicherheitsdisziplinen Security Proofing, Security Risk Treatment und ISMS Consulting.

- Design sicherer IT-Systeme für höchste Anforderungen (inkl. Entwurf von System-, Referenz- und Lösungsarchitekturen)
- Entwicklung und Erhebung von Sicherheitsanforderungen abgeleitet aus Interviews, Regularien und Standards
- Bewertung von Sicherheitsarchitekturen und Lösungsvorschlägen
- Unterstützung bei der Umsetzung im Projekt oder dem Prototyping

#### ➔ IHRE VORTEILE

All unsere Fachkräfte sind PSP 11 geprüft

Zertifizierungen nach den gängigen Sicherheitsstandards

Langjährige Erfahrung in militärischen Projekten nach ZUVA / HERMES VBS



## UMFASSENDE INFORMATIONSSICHERHEIT

Mit unserem lösungsorientierten Security Engineering begleiten wir Sie entlang des ganzen Evaluations-, Entwicklungs- und Einführungsprozesses sicherer IT-Systeme und legen so die Grundlage für umfassende Informationssicherheit:

- Langjährige Erfahrung aus vergleichbaren Projekten im Verteidigungsumfeld
- Bestehende Lösungsansätze für geltende Vorgaben
- Verfügbarkeit, Betriebssicherheit, Auditierbarkeit, Grundlage für Kooperationen (Bund, Kantone, NATO)

## SECURITY PROOFING

# IT-Sicherheitszustand ermitteln und aktiv managen

Ein angemessenes Sicherheitslevel der IT-Infrastrukturen ist elementar. Mit Security Proofing unterstützen wir Sie bei der Erhebung des aktuellen Sicherheitszustandes anhand von Schwachstellentests oder Audits. Des Weiteren definieren wir mit Ihnen erforderliche Massnahmen wie zum Beispiel Sensibilisierungsschulungen, um das angestrebte IT-Sicherheitsniveau zu erreichen.

## SICHERHEITZUSTAND ERMITTELN UND ERFORDERLICHE MASSNAHMEN ABLEITEN

Die IT-Infrastruktur gilt als Rückgrat und Basis von Geschäftsprozessen und -transaktionen. Die IT-Sicherheit ist dementsprechend für jedes Unternehmen von existenzieller Bedeutung. Um sich ein Bild über den aktuellen Sicherheitszustand zu machen und daraus erforderliche Massnahmen abzuleiten, ist ein umfassendes Security Proofing unabdingbar.



### MASSGESCHNEIDERTES SECURITY PROOFING

Unser Security Proofing unterstützt Sie in der individuellen Erhebung und Prüfung Ihres IT-Sicherheitszustands. Durch unsere strukturierte und methodische Vorgehensweise stellen wir während des ganzen Prozesses eine professionelle Begleitung sicher. Mit einer IST-Analyse ermitteln wir zunächst den aktuellen Sicherheitszustand ausgewählter Bereiche. Diese Erhebung kann in zwei Varianten ausgeführt werden:

IST-Aufnahme	SOLL/IST-Vergleichsprüfung
Ermittlung der aktuellen Situation mit einer initialen Aufnahme. Zur Bewertung werden Standards und die Expertise der Prüfer herangezogen. Bei späteren Prüfungsläufen kann die IST-Aufnahme als Vergleichsbasis verwendet werden.	Vergleichsprüfung einer vorhergegangenen, verifizierten SOLL-Basis und der aktuellen Situation. Als Vergleichsbasis und Bewertung werden vorhandene Ergebnisse aus früheren Prüfungen, bestehende Vorgaben, definierte Kontroll-Standards und die Expertise der Prüfer herangezogen.

Die Informations- und Situationserhebung erfolgt mit Hilfe verschiedener passiver und aktiver Techniken. Mit der Bewertung der Ergebnisse eruieren wir anschliessend mögliche Lücken oder Schwachstellen. Darauf basierend definieren wir erforderliche Massnahmen, messen fortlaufend den Sicherheitsfortschritt und verfassen einen Prüfbericht. Zudem unterstützen wir Sie basierend auf Regularien, Standards oder erweiterten Sicherheitsanforderungen bei der Definition des SOLL-Zustandes.

- Erhebung und Prüfung des IT-Sicherheitszustandes
- Informations- und Situationserhebung anhand verschiedener passiver<sup>1</sup> und aktiver<sup>2</sup> Techniken
- Erstellung und Durchführung von standardisierten oder individuellen IT-Sicherheitsschulungen
- Bewertung der Ergebnisse und Ausweisen von Lücken und Schwachstellen anhand von Penetration Testing
- Empfehlung von erforderlichen Massnahmen inkl. Ausfertigung eines Prüfberichts

<sup>1</sup> z.B. Interviews, Dokumentenstudium, Beobachtung und Prozesse

<sup>2</sup> z.B. Hands-on am System, Penetration Testing, Attack-Simulation und Durchspielen von Use Cases positiv/negativ

#### ➤ IHRE VORTEILE

All unsere Fachkräfte sind PSP 11 geprüft

Zertifizierungen nach den gängigen Sicherheitsstandards

Langjährige Erfahrung in militärischen Projekten nach ZUVA / HERMES VBS

### IT-SICHERHEITZUSTAND KENNEN UND AKTIV MANAGEN

Unser massgeschneidertes Security Proofing zeigt den aktuellen Sicherheitszustand und empfiehlt erforderliche Massnahmen.

- Langjährige Erfahrung aus vergleichbaren Projekten im Verteidigungsumfeld
- Ergebnisse und Massnahmen aus vergleichbaren Projekten/ Systemen können für die Bewertung herangezogen werden (= V-internes Benchmarking)



## ISMS CONSULTING

# IT-Sicherheit aktiv managen und erhöhen

Die Anforderungen an die Informationssicherheit ändern und erhöhen sich fortlaufend. Viele Unternehmensprozesse und die damit verbundenen Informationen sind sicherheitskritisch. Wir unterstützen Sie mit nachhaltigem ISMS Consulting bei der Planung, Umsetzung und Aufrechterhaltung des Information Security Management Systems (ISMS).

## UMFANGREICHE UND ANSPRUCHSVOLLE SICHERHEITSANFORDERUNGEN

Die IT-Sicherheit hat in der heutigen Unternehmenswelt einen enormen Stellenwert – fast alle Tätigkeiten werden prozessual organisiert und gesteuert. Ein ISMS definiert Regeln und Methoden, um die Informationssicherheit in einem Unternehmen zu gewährleisten. Um frühzeitig sicherzustellen, dass Prozesse, Systeme und Projekte gemäss den Sicherheitsanforderungen und -vorgaben umgesetzt werden, sind umfassende Kenntnisse rund um das Informationssicherheitsmanagement notwendig.

## NACHHALTIGES ISMS CONSULTING

Das ISMS ist das Herzstück aller Vorgänge und Abläufe im Bereich der Informationssicherheit. Das System ist eine Sammlung von höchstsensiblen Informationen und muss laufend überwacht, gewartet und optimiert werden. Bei der Einführung eines ISMS sind sowohl die richtige Methode als auch die richtige Vorgehensweise entscheidende Faktoren. Mit unseren umfassenden ISMS Consulting Services begleiten wir Sie entlang des PDCA-Zyklus (Plan, Do, Check, Act) nach ISO/IEC 27001:

### ➤ PLAN (FESTLEGEN)

Um die erforderlichen Ergebnisse im Rahmen aller Grundsätze und Ziele Ihres Unternehmens zu erreichen, helfen wir Ihnen bei der Definition der einzelnen ISMS-Systembausteine.

### ➤ DO (UMSETZEN UND DURCHFÜHREN)

Bei der Umsetzung der definierten ISMS-Systembausteine unterstützen wir Sie mit unserer Expertise.

### ➤ CHECK (ÜBERWACHEN UND ÜBERPRÜFEN)

Im Rahmen von Audits prüfen wir Ihre Prozessleistung gegenüber der ISMS-Leitlinie und empfehlen angemessene Verbesserungsmassnahmen.

### ➤ ACT (INSTANDHALTEN UND VERBESSERN)

Bei der Einleitung und Durchführung von Korrektur- und Vorbeugungsmassnahmen mit dem Fokus der ständigen Verbesserung des ISMS stehen wir Ihnen beratend zur Seite.



### ➔ IHRE VORTEILE

All unsere Fachkräfte sind PSP 11 geprüft

Zertifizierungen nach den gängigen Sicherheitsstandards

Langjährige Erfahrung in militärischen Projekten nach ZUVA / HERMES VBS

### HOHER INFORMATIONSSICHERHEITSLLEVEL

Unser ISMS Consulting ermöglicht aktives Management der Informationssicherheit und bildet die Grundlage für nachhaltige Sicherheitskonzeptionen und somit für den angestrebten Sicherheitslevel:

- Langjährige Erfahrung aus vergleichbaren Projekten im Verteidigungsumfeld
- Bestehende Lösungsansätze und Empfehlungen für geltende Anforderungen
- Verfügbarkeit, Betriebssicherheit, Auditierbarkeit, Grundlage für Kooperationen (Bund, Kantone, NATO)

## SECURITY RISK TREATMENT

# IT-Bedrohungen kennen und Risiken reduzieren

Die Bedrohungen für Informationen, IT-Infrastrukturen und Anwendungsprozesse sind komplex. Diese zu kennen und daraus die konkreten Risiken für die individuelle Situation zu ermitteln, ist essentiell. Eine integrale und massgeschneiderte Schwachstellen- und Bedrohungsanalyse ist der Schlüssel, um konkrete IT-, Betriebs- und Businessrisiken abzuleiten und erforderliche Massnahmen zu eruieren.

### BEDROHUNGLAGE VERSTEHEN

Bedrohungen und Risiken für die IT- und Informationssicherheit ändern sich stetig. Die Erkennung und Einordnung von konkreten Angriffsszenarien gegen die eigenen Assets sind komplex und herausfordernd. Ein umfassendes Security Risk Treatment erlaubt die realistische Beurteilung der Bedrohungslage und ermöglicht die Ausarbeitung und Umsetzung von erforderlichen Massnahmen zur Risikoreduktion.



## METHODISCHES SECURITY RISK TREATMENT

Unser methodisches Security Risk Treatment unterstützt Sie bei der Erkennung relevanter Bedrohungen, reduziert die Risiken und erhöht die Informationssicherheit. Die strukturierte Vorgehensweise garantiert eine massgeschneiderte Bedrohungsanalyse. Dabei berücksichtigen wir alle möglichen Angriffsvektoren und -flächen entlang der Angriffskette. Darauf basierend ermitteln wir reale Bedrohungsszenarien und transformieren die bewerteten Bedrohungen in konkrete IT-, Betriebs- und Businessrisiken. Nach dem Erstellen von Risikolagebildern evaluieren wir erforderliche Massnahmen zur Risikoreduktion und fassen die Ergebnisse in einem Bericht zusammen.

- Erhebung der involvierten Komponenten auf systemischer, prozessualer, organisatorischer Ebene<sup>1</sup>
- Ermittlung der Bedrohungsszenarien entlang der Angriffskette<sup>2</sup>
- Bewertung der Bedrohungen gegenüber Anforderungen, Prozessen und Informationen<sup>3</sup>
- Durchführen von Business- und System-Impact-Analysen
- Entwurf und Design von Risikolagebildern und -landschaften
- Evaluation erforderlicher Massnahmen zur Risikoreduktion
- Erstellung eines Risiko- und Restrisikoberichts inkl. Visualisierung

<sup>1</sup> z.B. Systemdokumentation, Use Cases und Prozesse

<sup>2</sup> z.B. Angriffsvektoren, Angriffsflächen, Kritikalität und Plausibilität

<sup>3</sup> z.B. Sicherheitsvorgaben, Businessprozesse, Betriebsprozesse, Informationssicherheit und Datenschutz

## ➔ IHRE VORTEILE

All unsere Fachkräfte sind PSP 11 geprüft

Zertifizierungen nach den gängigen Sicherheitsstandards

Langjährige Erfahrung in militärischen Projekten nach ZUVA / HERMES VBS

## BESSERE INFORMATIONSSICHERHEIT MIT FOKUS AUF INDIVIDUELLE BEDROHUNGEN

Unser Security Risk Treatment ermöglicht das massgeschneiderte Ermitteln von individuellen Bedrohungsszenarien und legt die Grundlage für risikoreduzierende Massnahmen zugunsten einer besseren Informationssicherheit:

- Langjährige Erfahrung aus vergleichbaren Projekten im Verteidigungsumfeld
- Darstellung der individuellen Risiko- und Restrisikolandschaft
- Zugriff auf Vergleichsprojekte mit konkreten Analysen für die Bedrohungs- und Risikobetrachtung sowie Massnahmenempfehlungen



## SECURITY STUDIES

# Die Grundlage für Ihre Entscheidungen

Erkenntnisse von heute sind notwendig, um auf Bedrohungen von morgen reagieren zu können. Wir helfen Ihnen, Wissensdefizite zu eliminieren und offene Fragestellungen zu klären. Durch Sicherheitsstudien werden Ihre Fragen wissenschaftlich fundiert beantwortet. Die daraus resultierenden Ergebnisse unterstützen Sie bei Ihrer Entscheidungsfindung oder der Evaluation neuer Technologien.

### UMFANGREICHE INFORMATIONSBEDÜRFNISSE

Verantwortungsvolle und nachvollziehbare Entscheidungen basieren auf wissenschaftlichen Fakten. Die Ermittlung dieser Fakten setzt neben einem tiefen Fachwissen auch akademische Kompetenzen und eine strukturierte Vorgehensweise voraus. Die gewonnenen Informationen und Ergebnisse bilden dann die Grundlage für die Entscheidungsfindung und eine zielgerichtete Argumentation.

### ZIELORIENTIERTE SECURITY STUDIES

Um Ihnen einen schichtweisen Wissensaufbau und mehrwertbringende Ergebnisse zu ermöglichen, unterstützen wir Sie mit zielorientierten Security Studies. Dabei handeln wir nach dem Grundsatz «vom Groben ins Detail» und garantieren Ihnen mit dem Fokus auf das Kernthema eine optimale Zieldefinition und Abgrenzung. Unsere effiziente und effektive Analysearbeit sowie

die iterative Herangehensweise führen zu adäquaten und klaren Ergebnissen. Falls sinnvoll und nutzenbringend berücksichtigen wir für Ihre Studie auch angrenzende Themenbereiche. Die bewerteten Ergebnisse und die daraus resultierenden Empfehlungen stellen wir Ihnen in einem detaillierten Studienbericht zur Verfügung.

- Studien für Wissensaufbau und mehrwertbringende Ergebnisse
- Analyse von komplexen technischen, organisatorischen oder prozessualen Systemen
- Durchführen von praktischen Evaluationen und Experimenten (Proof of Concepts)
- Iterative Herangehensweise («vom Groben ins Detail»)
- Bewertung der Ergebnisse und Aussagen sowie konkrete Empfehlungen
- Verfassen eines Studienberichts

#### ➤ IHRE VORTEILE

All unsere Fachkräfte sind PSP 11 geprüft

Zertifizierungen nach den gängigen Sicherheitsstandards

Langjährige Erfahrung in militärischen Projekten nach ZUVA / HERMES VBS

### UMFASSENDE ENTSCHEIDUNGSGRUNDLAGEN

Unsere Security Studies führen zu klaren Ergebnissen und liefern eine konkrete Entscheidungsgrundlage mit einer zielgerichteten Argumentation:

- Langjährige Erfahrung aus vergleichbaren Projekten im Verteidigungsumfeld
- Zugriff auf Analysen, Ergebnisse und Empfehlungen aus vergleichbaren Studien
- Verfügbarkeit, Betriebssicherheit, Auditierbarkeit, Grundlage für Kooperationen (Bund, Kantone, NATO)

# Ihre Vorteile

## **ERFOLG IST PLANBAR – WIR UNTERSTÜTZEN SIE DABEI.**

Wir setzen alles daran, um Ihren Projekterfolg sicherzustellen. Neben kundenspezifischer Beratung profitieren Sie von unserer umfassenden und langjährigen Erfahrung im Sicherheitsumfeld. Mit unserem zielorientierten und effizienten Vorgehen ermöglichen wir Ihren Projekterfolg.

### ➤ **EFFIZIENTE PROJEKTABWICKLUNG**

Unser effizientes und strukturiertes Vorgehen richtet sich nach den HERMES-Richtlinien.

### ➤ **LANGJÄHRIGE ERFAHRUNG IM BEHÖRDENUMFELD**

Als bundesnahes ICT-Beratungsunternehmen verstehen wir Ihre konkreten Bedürfnisse.

### ➤ **GEPRÜFTE QUALITÄT**

Unsere Spezialisten sind PSP 11 geprüft und verfügen über anerkannte Zertifizierungen.

### ➤ **KOMPROMISSLOSE SERVICEQUALITÄT**

Bei Themen wie Verlässlichkeit, Transparenz und Reaktionszeit kennen wir weder Kompromisse noch Ausreden.

### ➤ **KOMPROMISSLOSE SERVICEQUALITÄT**

Unsere umfassende und produktneutrale Beratung erfolgt konsequent zielorientiert und berücksichtigt auch zukünftige Anforderungen.





07.20

**RUAG AG**  
RUAG ICT Consulting  
Stauffacherstrasse 65  
3000 Bern 22 | Schweiz  
ict-consulting@ruag.ch



 [Webseite ICT](#)

ruag.ch